案例分析

根据我国和某国政府间换文，我同意承担援某国广电中心项目，项目内容是建设一栋广电中心大楼，内设办公区、会议室、多个演播厅，以及建设连接中心与主干道的1公里市政路。其中包括300人座多功能演播厅（配备演播室音频系统、非线性编辑系统、总控播送系统、同声传译系统等）、可容纳1000人座固定座椅的剧院，新建3个发射机房，2座自立塔，并提供天线和发射机等配套设备。

**受援国情况和项目考察报告部分节选内容：**

第一章：国别和地区概况

1.1自然条件简介

某共和国位于南太地区，系岛国，属热带雨林气候，年平均气温23-37°C，年降雨量在2000毫米以上。

当地气候分雨季和旱季。每年2月初至四月底为小旱季，气温最低，平均为22°C，是黄金季节；4月底至8月中旬为大雨季；8月中旬至12月初为大旱季，12月初至次年2月初为小雨季。北部为热带草原气候。该国的基本风速（10m 标高，平均约为10 分钟，复现期为50 年）为37m/s，其风压为0.82Kpa。主方向：东至东南偏东。由于位于飓风区，每年均发生飓风灾害。

由于地处海岛，当地存在盐雾腐蚀情况。当地很多建筑的金属构件都受到不同程度的腐蚀。经询问,了解当地并无针对盐雾采取有效措施。

当地有白蚁，项目须采取防蚁技术措施，从建筑物的设计、场地清理和建筑施工入手。在建筑物的设计中，增加通风和防潮措施，选用抗蚁性较强的木材或其他建筑材料，这类技术措施主要从屋面、墙体地基、各类变形缝等的设计中予以考虑；场地清理时进一步断绝场地上遗留的可供白蚁生存的食料，直接消灭场地中的白蚁，减少其生存的可能性，清除地下的树根、朽木等废旧木材，做好场地内的排水设施畅通等一系列工作；建筑施工中增加预防白蚁的措施，是用物理和化学处理方法相结合的技术，用以弥补设计中存在的预防考虑不足之处，并提供一个能阻止白蚁侵入房屋内部的天然屏障，这类技术措施主要有墙基内外保护圈、室内地坪防蚁毒土层、辅助设施（踏步、台阶、管道井等）防蚁毒土层等工作。

1.2经济条件

该国是世界上最不发达国家之一，道路、水电、医疗卫生、教育等基础设施及社会服务严重缺失。由于连年战争，经济极端落后，几乎没有规模化工业生产，生产和生活资料严重依赖进口。农牧业方面，受战乱、土地所有权和农业技术等因素的限制，农业尚处于“刀耕火种”的原始状态，基本靠天吃饭，粮食不能自给；畜牧业以牛羊为主，游牧较为普遍，生产效率低下；蔬菜、水果和经济作物种植水平低，农产品处于净进口地位。

1.3治安条件

该国经历多年内乱，且为2020年度恐怖主义防范国别，目前仍有反政府武装在南部盘踞。

另外，治安条件差，抢劫偷窃和伤人事件时有发生。

第二章 中外分工

中方负责：

（1）在中、某两国政府办理本项目立项换文后继续承担本项目的设计工作；（2）中方在方案设计中将充分听取外方的意见和建议，双方共同商定设计方案；（3）进行建设场地红线范围内的工程测量和工程地质勘察；（4）进行本项目建设用地红线范围内所有配套工程和附属设施的规划和设计;（5）提供实施本项目所需机械、设备和材料，派遣必要数量的工程技术人员赴受援国组织施工，并对设备进行安装调试；（6）负责本项目的施工准备和质量、进度、安全管理工作；（7）提供水井、高位水箱、柴油发电机组等辅助设施，以实现本项目的基本使用功能；（8）负责项目用地红线范围内的给排水、供电及通讯管线预留接口，供受援国在具备条件时接入；（9）清除项目用地红线范围内包括房屋、公共管线、树木等所有地上及地下的障碍物。

受援方负责：

（1）向中方提供有关本项目设计的基础资料，并对所提供的设计基础资料准确性负责；（2）按照双方选定的项目实施地点，办理相关建设及用地许可；（3）审批中方完成的初步设计，并向中方提供书面批准文件；（4）负责对项目的建设方案进行环境影响评估；（5）在中方开始清理项目用地前，完成房屋拆迁及补偿（如有），协调所有相关建设管理部门；（6）负责用地红线范围以外的所有基础设施配套建设，确保项目用市政道路畅通。在具备条件时，负责将市政给排水、供电及通讯等管线接至本项目用地红线范围内的预留接口；（7）提供本项目所需的砂石料场、取土场和垃圾倾倒场；（8）负责中方驻地和施工现场的安全保障；（9）免除本项目一切税收和海关关税等；（10）协助办理各方工程技术人员的出入境、居留和工作许可等手续，并免除居留和工作许可（含工作签证）的相关费用；（11）负责原有中波发射机到新建发射机场的搬移、安装以及电力供应工作。

第三章 场址情况

1) 市政给水情况

a) 市政给水管网的规划情况：根据目前的给水管网规划，项目所在地没有给水管网的规划。附近曾有国外的自来水公司敷设过给水管线，但由于各方面原因，项目已停工，未完全实施。

b) 其他给水情况：除有市政给水管网的区域以外，其余地区一般采用自打井和水车拉水的方式做为水源。自打井的水，一般可做为非饮用的生活用水；水车的水有饮用水和非饮用两种水质，饮用水来自各地区的水厂，非饮用的接自河水简单过滤后送入水车。

2) 排水市政及场区现状

项目所在地均没有排水管网的规划，无排污处理设施。

3) 雨水市政及场区现状

项目所在地均没有雨水管网的规划,场区整体均无雨水排水系统，采用地面径流的方式自由排水。

4）供电情况

项目所在地原已有一路11kV 市电线路接入，但市电线路一直没有电力供应。

5）当地建材供应

建筑工程所需要的碎石、砂子在当地均有供应，大批量采购需提前预定，水泥、钢筋和型钢全部依靠国外进口。

6）当地人工

当地普遍缺少熟练技术工种，有部分瓦工、木工和搬运工人，但技术水平较低，人工费用较高。

7）运输条件

该国与中国距离较远，所有进口设备物资海运运距较远，且从主要港口至项目所在地需通过陆路运输，途径反政府武装盘踞地，若绕道而行，则需要增加近100公里的运输路程。

8）地块土质

建设场地存在较严重膨胀土。

第三章 项目特点

1）剧院的声学效果要求较高，需特别关注建筑声学条件相关要求，完工后须进行声学测试。

2）新建2座120米高发射塔，包括不限于基础施工、基坑回填、塔体安装、塔桅安装及天馈线安装等。

3）鉴于广电中心可能承办高层活动演播室、台长副台长办公室以及贵宾接待室等部位需要提高装修档次，精选装修材料，细化装修细节。

4）广电工艺施工内容包括300 ㎡电视演播室、一个小型虚拟演播室、一间录音室、总控制室、发射机房，扩建自立塔并提供天线和发射机等配套服务。该部分专业性强，应注意施工细节。

第四章 其他

受援国政府组织架构复杂，工作效率低下，需与其进一步确认其承担的义务，积极对接相关主管部门，督促其履行其职责。

问题一、请对项目进行全面分析，模拟采购流程，制定采购工作方案，明确采购全过程所需时间及主要工作节点。注意不必编制全部流程文件，也无需模拟全流程细节，只需对关键环节或高风险点进行分析，并编制应对措施。

问题二、请从资质和业绩方面考虑，设置工程总承包企业资格条件？并说明理由。

问题三、如受援国对项目开工时间要求紧迫，须在授标后2个月内开工，应如何设置资格条件？在资格审查时如何对设定的资格条件进行审核？请制定方案并说明理由。

问题四、如根据投标企业为该项目设定得业绩要求进行事先摸排，满足上述条件的施工任务的投标企业不足3家，将造成竞争不足，请问该如何调整本条资格条件？并说明理由。

问题五、请根据国别和项目情况，编制重点难点说明和评分表。

问题六、假设某行业采购环境面临如下现状：行业较为成熟，资质认定和等级划分明确，取得行政许可的投标企业约100家左右，相互联系较为紧密，恐存在围标串标风险；活跃的专家基数小，同一专家参与评标频率较高，已出现专家被围猎倾向；业绩造假情况偶发，曾出现中标企业受质疑举报且被查实而取消中标资格，业主查证压力较大。

请根据上述业内情况，设计一套评标办法，并说明理由。如总体考虑，利弊权衡，风险点预估和防范等。